

**COMUNE DI FIUMALBO**  
**(Provincia di Modena)**

**PIANO DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, DELLA TRASPARENZA E INTEGRITA'**  
**Aggiornamento TRIENNIO 2018 - 2020**

Schede mappatura dei processi /attività e dei rischi

Atto allegato alla delibera G.C. n.6 del 09/01/2018

# AREA A

## ACQUISIZIONE E PROGRESSIONE DEL PERSONALE (CONCORSI E PROVE SELETTIVE PER L'ASSUNZIONE DI PERSONALE E PER LA PROGRESSIONE IN CARRIERA)

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIA DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
Reclutamento personale	Basso	Previsione di requisiti di accesso "personalizzati"	Attuazione dei principi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni;  Sensibilizzazione e formazione di tutte le figure professionali coinvolte.	Consolidamento del meccanismo di Rotazione. Rafforzamento partecipazione componenti esterni commissione concorsi compatibile con le risorse di bilancio. partecipazione	Conferma interventi	Conferma interventi
	Basso	Irregolare composizione delle commissioni di concorso	Attuazione di un meccanismo di rotazione dei componenti delle commissioni e, ove possibile, utilizzo di membri esterni.	Potenzuamento Formazione dipendenti		
	Basso	Inosservanza delle regole procedurali previste a garanzia dell'imparzialità della selezione	Attuazione dei principi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni; Sensibilizzazione e formazione di tutte le figure professionali coinvolte.			
	Basso	Irregolarità nella formazione della graduatoria di merito e finale	Attuazione dei principi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni; Separazione, ove possibile dal punto di vista organizzativo, delle competenze inerenti l'attività istruttoria e relativa all'adozione del provvedimento finale.			

# AREA B

AFFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE, PROCEDIMENTI DI SCELTA DEL CONTRAENTE COMPRESSE LE PROCEDURE "IN ECONOMIA". DIREZIONE DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI, VARIANTI IN CORSO D'OPERA, CONTABILITÀ FINALI.

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIE DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
Attività nelle quali si sceglie il contraente nell'affidamento di lavori, servizi e forniture. Varianti in corso d'opera Contabilità finale	Medio	Mancato rispetto della normativa in materia di progettazione. Incarico esterno: Eccesso di affidamenti diretti; mancata verifica dei requisiti dichiarati e mancata effettuazione dei controlli sulla corretta esecuzione delle prestazioni.	Sensibilizzazione e formazione del personale dipendente coinvolto. Controlli sugli atti emessi dal Responsabile del Servizio per la verifica del rispetto della normativa vigente	Conferma e, ove possibile, potenziamento degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati
	Medio	Mancato rispetto della normativa in materia di convenzioni stipulate dalla Centrale di Committenza CONSIP/INTERCENT-ER e MEPA				
	Alto	Mancata applicazione di equo confronto competitivo. Eccesso di affidamento diretto				
	Medio	Illecito ricorso a variante in corso d'opera Mancata verifica errore progettuale				
	Medio	In sede di contratto: Mancato controllo delle irregolarità e dei documenti. Carenze di verifiche in corso di esecuzione del contratto				
	Medio	Errata e/o incompleta contabilità finale. Scarsa trasparenza.				

# AREA C

PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI PRIVI DI EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO (AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI) CON TUTTO IL NOVERO DEI PERMESSI EDILIZI E DELL' ACCETTAZIONE, VERIFICA DELLE ATTIVITÀ EDILIZIE, PRODUTTIVE ETC. SUBORDINATE A COMUNICAZIONI DI INIZIO ATTIVITÀ.

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIE DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
<b>Permessi di costruire. (Gestione SUAP) Comunicazione di inizio attività Certificazioni Titoli abilitativi in sanatoria</b>	<b>Alto</b>	Disomogeneità nelle valutazioni. Mancato rispetto dei termini del procedimento e della normativa. Omissioni verifiche. Difformità nella quantificazione del costo di costruzione e degli oneri di urbanizzazione. Omesso controllo di abuso edilizio Omesso controllo di abuso/Accanimento controlli	Sensibilizzazione e formazione del personale dipendente coinvolto Pubblicizzazione degli strumenti e delle eventuali variazioni apportate.	Conferma e, ove possibile, potenziamento degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati
	<b>Medio</b>	Scarsa trasparenza Omessa segnalazione di irregolarità agli Enti competenti. Omessa sanzione per irregolarità.				
	<b>Basso</b>	Rilascio Certificazioni in violazione alle norme edilizie e Urbanistiche				

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIE DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
<b>Autorizzazioni di carattere ambientale</b>	<b>Alto</b>	Discrezionalità nelle valutazioni. Illegittima valutazione di impatto ambientale in contrasto con le leggi in materia.	Sensibilizzazione e formazione del personale dipendente coinvolto Pubblicizzazione degli strumenti e delle eventuali variazioni apportate.	Conferma e, ove possibile, potenziamento degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati

	<b>Basso</b>	Verifiche omesse o irregolari Mancato rispetto della normativa			
--	--------------	---	--	--	--

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIE DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
<b>Autorizzazioni per l'esercizio di attività commerciali, artigianali e manifestazioni</b>	<b>Alto</b>          <b>Basso</b>	Discrezionalità e disomogeneità nelle valutazioni. Mancato rispetto dei termini del procedimento e della normativa. Omissioni controlli successivi   Mancato rispetto della normativa	Sensibilizzazione e formazione del personale dipendente coinvolto Pubblicizzazione degli strumenti e delle eventuali variazioni apportate.	Conferma e, ove possibile, potenziamento degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIE DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
<b>Autorizzazioni per l'utilizzo di immobili, impianti, attrezzature e spazi pubblici</b>	<b>Alto</b>          <b>Basso</b>	Discrezionalità e disomogeneità nelle valutazioni. Mancato rispetto dei termini del procedimento. Omissioni controlli successivi   Mancato rispetto della normativa	Sensibilizzazione e formazione del personale dipendente coinvolto Pubblicizzazione degli strumenti e delle eventuali variazioni apportate.	Conferma e, ove possibile, potenziamento degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIE DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
<b>Alienazione beni patrimoniali</b>	<b>Alto</b>          <b>Basso</b>	Discrezionalità e disomogeneità nelle valutazioni. Valutazione economica errata. Violazione alle norme in materia di gare pubbliche. Violazione alle norme regolamentari   Mancato rispetto della normativa	Sensibilizzazione e formazione del personale dipendente coinvolto Pubblicizzazione degli strumenti e delle eventuali variazioni apportate.	Conferma e, ove possibile, potenziamento degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIE DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
<b>Concessione cimiteriali (loculi, colombari e aree)</b>	<b>Alto</b>	Indirizzare l'utente all'uso di una determinata ditta o agenzia di onoranze funebri	Sensibilizzazione e formazione del personale dipendente coinvolto. Confronto in merito a passate esperienze. Pubblicizzazione degli strumenti e delle eventuali variazioni apportate.	Conferma e, ove possibile, potenziamento degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati
	<b>Medio</b>	Discrezionalità e disomogeneità nelle valutazioni. Mancato rispetto delle norme vigenti e del regolamento interno				
	<b>Basso</b>	Scarsa trasparenza degli strumenti e norme adottate				

# AREA D

PROVVEDIMENTI AMPLIATIVI DELLA SFERA GIURIDICA DEI DESTINATARI CON EFFETTO ECONOMICO DIRETTO ED IMMEDIATO PER IL DESTINATARIO (CONCESSIONE ED EROGAZIONE DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI, AUSILI FINANZIARI, NONCHÉ ATTRIBUZIONE DI VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE A PERSONE ED ENTI PUBBLICI E PRIVATI).

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIE DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
<b>Concessione ed erogazione di contributi, sovvenzioni, sussidi e patrocini.</b>	<b>Alto</b>	Mancato rispetto delle norme vigenti e delle norme regolamentari interne. Discrezionalità e disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	Sensibilizzazione e formazione del personale dipendente coinvolto Confronto tra i soggetti coinvolti al fine della valutazione di legittimità dell'agevolazione concessa. Pubblicizzazione degli strumenti e delle eventuali variazioni apportate.	Conferma e, ove possibile, potenziamento degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati
	<b>Medio</b>	Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati				
	<b>Basso</b>	Omesso controllo successivo				

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIE DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
<b>Servizi scolastici. Concessione rette agevolate</b>	<b>Alto</b>	Mancato rispetto delle norme vigenti e delle norme regolamentari e tariffarie interne. Discrezionalità e disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	Sensibilizzazione e formazione del personale dipendente coinvolto Pubblicizzazione degli strumenti e delle eventuali variazioni apportate.	Conferma e, ove possibile, potenziamento degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati
	<b>Medio</b>	Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati				
	<b>Basso</b>	Scarsa trasparenza degli strumenti adottati Omesso controllo sulle				

## AREA E

PROVVEDIMENTI DI PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE ED ATTUATIVA, GESTIONE DEL PROCESSO DI IRROGAZIONE DELLE SANZIONI PER VIOLAZIONE DEI REGOLAMENTI, ISPEZIONI E SOPRALLUOGHI DIVERSI IN SEDE DI CONTROLLO, ATTIVITÀ E PROCEDIMENTI IN MATERIA DI TRIBUTI LOCALI.

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIE DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
<b>Formazione strumenti urbanistici (PSC-POC – RUE) - Variazioni</b>	<b>Alto</b>	Errata interpretazione della norma. Disomogeneità di trattamenti	Sensibilizzazione e formazione del personale dipendente coinvolto Confronto con i soggetti interessati per condivisione attività Pubblicizzazione degli strumenti e delle eventuali variazioni apportate.	Conferma e, ove possibile, potenziamento degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati
	<b>Medio</b>	Illegittimo accoglimento di richieste di varianti. Mancato rispetto delle normative generali o di settore.				
	<b>Basso</b>	Scarsa trasparenza e pubblicizzazione. Omissione di controlli.				

ATTIVITA'	LIVELLO DI RISCHIO	TIPOLOGIE DI RISCHIO	INTERVENTI REALIZZATI	INTERVENTI DA REALIZZARE		
				2018	2019	2020
<b>Tributi: riscossione, accertamento, rateazione</b>	<b>Alto</b>	Disomogeneità di trattamenti (Accertamenti mirati, conteggi errati)	Sensibilizzazione e formazione del personale dipendente coinvolto. Confronto con i soggetti interessati per condivisione attività. Pubblicizzazione degli strumenti e delle eventuali variazioni apportate.	Conferma e, ove possibile, potenziamento degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati	Conferma degli interventi attuati
	<b>Medio</b>	Omesso controllo dei contribuenti obbligati al pagamento. Rateazioni irregolari – Omesso controllo dei requisiti				
	<b>Basso</b>	Mancato rispetto delle scadenze				