



Comune di Serramazzoni

Prot.0011198/2023

Registrazione del 28/06/2023 ore 08:19

Classificazione: 2. 1. 0



# COMUNE DI SERRAMAZZONI

## (PROVINCIA DI MODENA)

### Relazione di inizio mandato

### Anni 2023-2028



# Indice

|                                                                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| PREMESSA -                                                                                                              | 3  |
| PARTE I – DATI GENERALI                                                                                                 | 4  |
| PARTE II – STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE                                                                        | 10 |
| PARTE III – SOCIETA' PARTECIPATE/CONTROLLATE                                                                            | 11 |
| PARTE IV – SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE                                                                   | 13 |
| PARTE V – SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE DELL'ENTE                                                                   | 23 |
| PARTE VI - ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE DA INCLUDERE NEL GRUPPO<br>AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (GAP) E BILANCIO CONSOLIDATO | 24 |
| PARTE VII – I DEBITI COMMERCIALI                                                                                        | 25 |
| PARTE VIII – ALCUNI INDICATORI SIGNIFICATIVI                                                                            | 26 |



## PREMESSA

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 4, D.lgs. 6 settembre 2011, n. 149, recante: *"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42"*, al fine di verificare la situazione finanziaria e patrimoniale del Comune, nonché la misura del relativo indebitamento all'inizio del mandato amministrativo avvenuto in data 16/5/2023.

La relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il 90° giorno dall'inizio del mandato.

Mentre per la relazione di fine mandato è stato approvato uno schema-tipo con decreto del Ministero dell'Interno, analogo schema non è stato approvato per relazione di inizio mandato.

Al fine, comunque, di perseguire le finalità dell'adempimento per come sopra rilevate, questa relazione individua ed evidenzia taluni aspetti della gestione finanziaria e patrimoniale.

L'esposizione di molti dei dati è riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia, operando un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche al fine di non aggravare il carico di adempimenti dell'Ente; in particolare, la maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 TUEL e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico-finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 1, c. 166 e segg., legge n. 266/2005; pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'Ente.

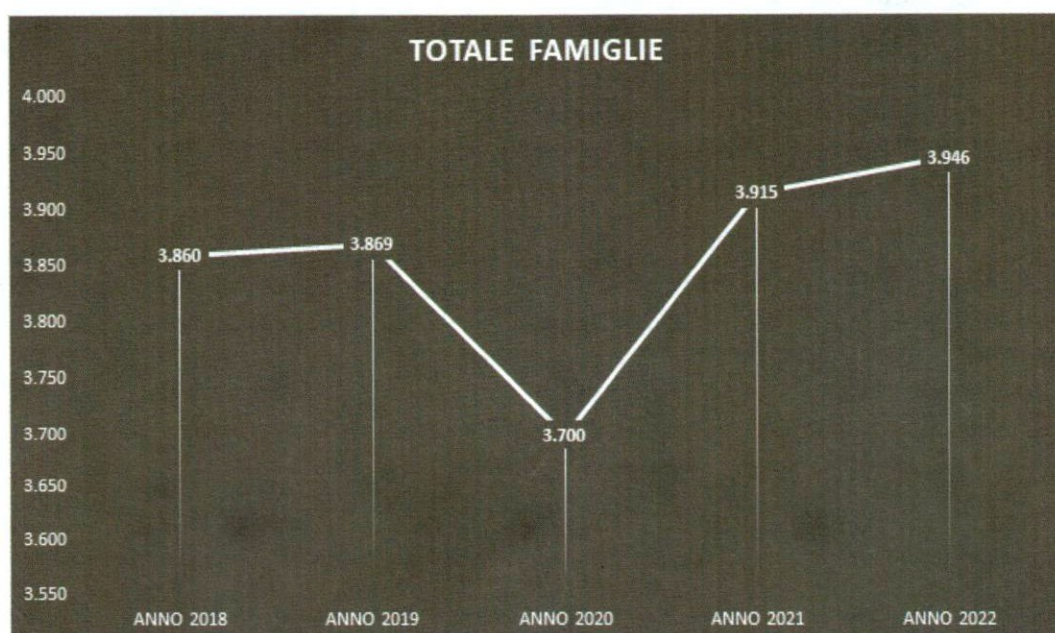
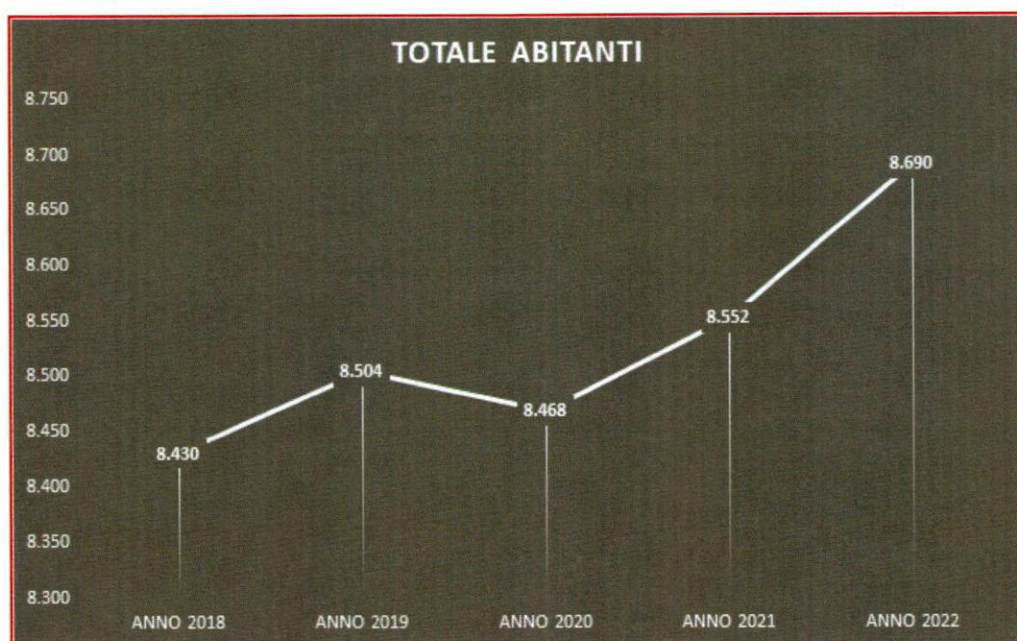
La relazione, infine, è divulgata sul sito dell'Ente per garantire la più ampia conoscibilità dei dati iniziali dell'azione amministrativa che si svilupperà nel corso del mandato elettivo 2023/2028.



## PARTE I – DATI GENERALI

### 1.1 Popolazione residente

|                 | ANNO 2018 | ANNO 2019 | ANNO 2020 | ANNO 2021 | ANNO 2022 |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| TOTALE ABITANTI | 8.430     | 8.504     | 8.468     | 8.552     | 8.690     |
| TOTALE FAMIGLIE | 3.860     | 3.869     | 3.700     | 3.915     | 3.946     |



## 1.2 Organi politici



### Consiglieri eletti e relativi Gruppi Consiliari

Riferimento alle seguenti delibere consiliari, adottate l'8/6/2023:

| n. | OGGETTO                                                                                                                                                                      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 30 | ESAME DELLE CONDIZIONI DI ELEGGIBILITA' E DI COMPATIBILITA' E CONVALIDA DEL SINDACO E DEI CONSIGLIERI COMUNALI ELETTI NELLA CONSULTAZIONE ELETTORALE DEL 14 E 15 MAGGIO 2023 |
| 31 | SURROGA CONSIGLIERE COMUNALE INCOMPATIBILE-ESAME DELLE CONDIZIONI DI ELEGGIBILITA', COMPATIBILITA' E CONVALIDA CONSIGLIERE SUBENTRANTE                                       |
| 34 | COSTITUZIONE DEI GRUPPI CONSILIARI E DESIGNAZIONE DEI RISPETTIVI CAPIGRUPPO                                                                                                  |

| Gruppo consiliare                                   | Consiglieri                                                                            |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| NOI PER SERRA LISTA CIVICA - SIMONA FERRARI SINDACO |                                                                                        |
|                                                     | 1. FERRARI SIMONA                                                                      |
|                                                     | 2. GORRIERI FABIO                                                                      |
|                                                     | 3. DALLARI ANNAMARIA                                                                   |
|                                                     | 4. PRETI ALESSANDRA                                                                    |
|                                                     | 5. QUATTRINI GIORGIO (capogruppo)                                                      |
|                                                     | 6. SALSI NICHOLAS                                                                      |
|                                                     | 7. MANTOVI MONICA                                                                      |
|                                                     | 8. TONI GIAMPAOLO                                                                      |
|                                                     | 9. SGHEDONI ALBERTO                                                                    |
| CLAUDIO BARTOLACELLI LISTA CIVICA SERRAMAZZONI      |                                                                                        |
|                                                     | 1. BARTOLACELLI CLAUDIO (capogruppo)                                                   |
|                                                     | 2. MARCELLAN MARA                                                                      |
|                                                     | 3. SPATAFORA GIAN LUCA                                                                 |
| LISTA CIVICA RINASCITA                              |                                                                                        |
|                                                     | 1. ZANOLI GIORGIO, incompatibile, e surroga in favore di FURINI GIAN LUCA (capogruppo) |

### Composizione della Giunta

Riferimento ai seguenti atti:

| TIPO ATTO           | OGGETTO                                         | N. | DATA      |
|---------------------|-------------------------------------------------|----|-----------|
| Decreto Sindacale   | NOMINA ASSESSORI COMUNALI                       | 9  | 24/5/2023 |
| Delibera consiliare | COMUNICAZIONE NOMINA COMPONENTI GIUNTA COMUNALE | 33 | 8/6/2023  |

| Cognome e nome | Delega delle funzioni relative ai seguenti uffici e servizi |
|----------------|-------------------------------------------------------------|
| Simona Ferrari | SINDACO                                                     |

|                   |                                                                 |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Fabio Gorrieri    | ARTIGIANATO, COMMERCIO E AGRICOLTURA-VICESINDACO                |
| Annamaria Dallari | POLITICHE GIOVANILI, CULTURA, COMUNICAZIONE E PARI OPPORTUNITA' |
| Monica Mantovi    | EDILIZIA PRIVATA E URBANISTICA                                  |
| Giampaolo Toni    | LAVORI PUBBLICI, MANUTENZIONE E INFORMATICA                     |

### **Deleghe assegnate ai consiglieri**

Il Sindaco, con proprio decreto n. 13 del 23.6.2023, ha assegnato ai consiglieri comunali le seguenti deleghe:

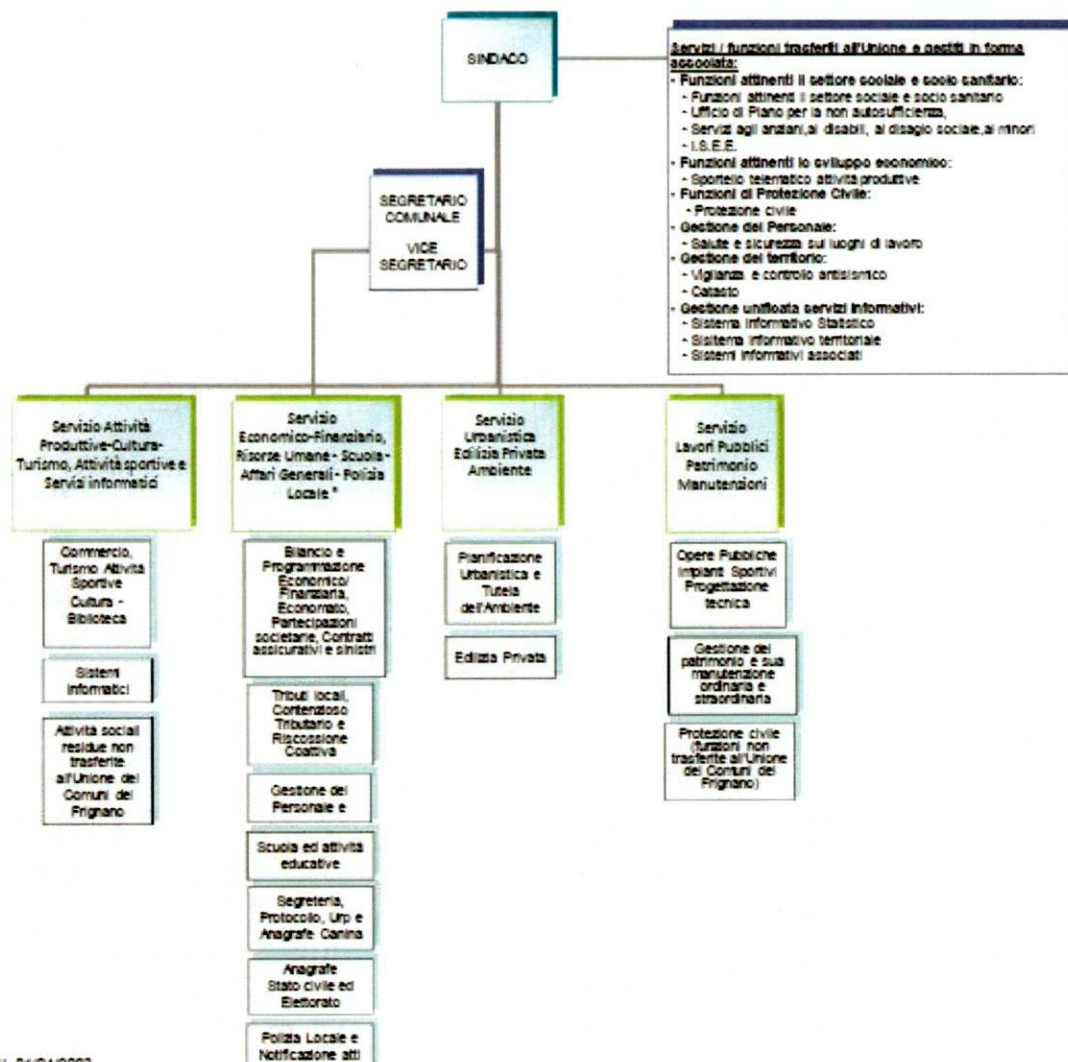
| <b>Cognome e nome</b> | <b>Delega delle funzioni relative ai seguenti uffici e servizi</b>                 |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| SGHEDONI ALBERTO      | ASSOCIAZIONISMO E VOLONTARIATO                                                     |
| QUATTRINI GIORGIO     | RAPPORTI CON ENTI E PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI, AMBIENTE E SICUREZZA DEL TERRITORIO |
| SALSI NICHOLAS        | SPORT                                                                              |
| PRETI ALESSANDRA      | TURISMO                                                                            |

### **Rappresentanti del Comune in seno al consiglio dell'Unione dei comuni del Frignano**

Con DCC n. 39 dell'8/6/2023, sono stati nominati i seguenti consiglieri:

- Consigliere di maggioranza: QUATTRINI GIORGIO
- Consigliere di minoranza: BARTOLACELLI CLAUDIO

### 1.3 Struttura organizzativa:



\* NUOVA ISTITUZIONE DAL 01/04/2023



### 1.3 Personale al 31.12.2022

| CATEGORIE                                                                          |  | PREVISTI IN D.O. | IN SERVIZIO |
|------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------|-------------|
| Categoria A                                                                        |  | 0                | 0           |
| Categoria B1                                                                       |  | 9                | 7           |
| Categoria B3                                                                       |  | 4                | 3           |
| Categoria C1                                                                       |  | 21               | 20          |
| Categoria D1                                                                       |  | 6                | 5           |
| Categoria D3                                                                       |  | 2                | 1           |
| Categoria Dir.                                                                     |  | 0                | 0           |
| totale                                                                             |  | 42               | 36          |
| 1.3.1.2 - Totale personale al 31/12/2022, di cui di ruolo n. 34 e fuori ruolo n. 2 |  |                  |             |

#### AREA TECNICA

| CATEGORIA    | QUALIFICA PROF.LE                   | PREVISTI IN D.O. | IN SERVIZIO |
|--------------|-------------------------------------|------------------|-------------|
| CATEGORIA D3 | Funzionario tecnico                 | 2                | 1           |
| CATEGORIA D1 | Istruttore Direttivo Tecnico        | 3                | 2           |
| CATEGORIA D1 | Istruttore Direttivo Amministrativo | 0                | 0           |
| CATEGORIA C  | Istruttori tecnici                  | 4                | 3           |
| CATEGORIA C  | Istruttore amministrativo           | 3                | 3           |
| CATEGORIA C  | Capo operaio coordinatore           | 0                | 0           |
| CATEGORIA B3 | Collaboratore professionale         | 2                | 2           |
| CATEGORIA B1 | Esecutore specializzato             | 4                | 2           |
|              |                                     | 18               | 13          |

## AREA AMMINISTRATIVA-FINANZIARIA-SCUOLA

| CATEGORIA    | QUALIFICA PROF.LE                             | PREVISTI IN D.O. | IN SERVIZIO |
|--------------|-----------------------------------------------|------------------|-------------|
| CATEGORIA D3 | Funzionario amministrativo contabile          | 0                | 0           |
| CATEGORIA D1 | Istruttore Direttivo amministrativo contabile | 3                | 3           |
| CATEGORIA C  | Istruttore Amministrativo                     | 14               | 14          |
| CATEGORIA B3 | Collaboratore professionale amministrativo    | 2                | 1           |
| CATEGORIA B1 | Esecutore amministrativo                      | 5                | 5           |
|              |                                               | 24               | 23          |

### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

L'Ente opera in un contesto giuridico regolato dal normale avvicinarsi delle Amministrazioni che sono elette dopo lo svolgimento delle consultazioni elettorali amministrative. In casi eccezionali, tuttavia, la condizione dell'Ente può essere soggetta a regimi o restrizioni speciali, come nel caso in cui sia sciolto per gravi irregolarità, per il compimento di atti contrari alla Costituzione, per gravi motivi di ordine pubblico, oppure per l'impossibilità allo svolgimento della normale attività (come nel caso di dimissioni del Sindaco, mancata approvazione dei principali documenti contabili/di programmazione). Quanto premesso, si precisa che **il Comune non è e non è mai stato commissariato nel precedente mandato amministrativo 2018/2023.**

### 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

L'Ente reperisce le risorse necessarie al funzionamento della gestione corrente e allo sviluppo degli investimenti in conto capitale; il tutto, cercando di garantire sia nell'immediato che nel breve periodo il mantenimento di un corretto equilibrio finanziario tra risorse disponibili e fabbisogno di spesa. L'assenza di questo equilibrio, in un intervallo di tempo non trascurabile, può portare l'Ente a richiedere ed ottenere la situazione di dissesto, dove la normale operatività viene sostituita con interventi radicali volti a ripristinare il necessario pareggio dei conti. Quanto premesso, allo stato:

- **il Comune non si trova in situazione di dissesto finanziario (art. 244 TUEL) o di predissesto finanziario (art. 243-bis TUEL)**
- **non risulta alcun ricorso al fondo di rotazione di cui agli artt. 243ter e 243quinquies TUEL, e/o al contributo di cui all'art. 3bis. D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012;**
- **non è un ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 TUEL; in particolare:**

*Parametri obiettivi per l'accertamento delle condizioni di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 TUEL*

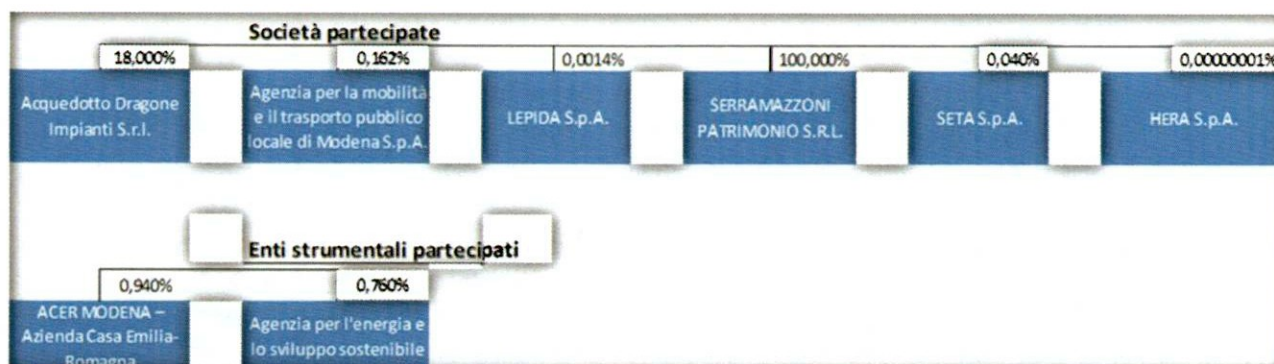
| Esercizio | n° parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi | Tipo parametro | Esito finale                         |
|-----------|------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|
| 2022      | 0                                                          |                | Ente NON strutturalmente deficitario |



## PARTE II – STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE

| TIPO STRUMENTO                                                                                         | ATTO DI APPROVAZIONE           | N. | DATA      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----|-----------|
| DUP-DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2023/2025                                                        | Delibera di Consiglio Comunale | 14 | 28/2/2023 |
| BILANCIO DI PREVISIONE 2023/2025                                                                       | Delibera di Consiglio Comunale | 15 | 28/2/2023 |
| LINEE PROGRAMMATICHE RELATIVE ALLE AZIONI ED AI PROGETTI DA REALIZZARE NEL CORSO DEL MANDATO 2023/2028 | Delibera di Consiglio Comunale | 35 | 8/6/2023  |
| PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) 2023/2025                                          | Delibera di Giunta Comunale    | 41 | 30/3/2023 |

## PARTE III – SOCIETÀ PARTECIPATE/CONTROLLATE



L'art. 20 del T.U. in materia di società a partecipazione pubblica (D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175) ha previsto l'obbligo, per ogni p.a., di adottare annualmente un provvedimento di analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Entro la fine dell'esercizio successivo, la p.a. è tenuta a predisporre una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti; una volta adottati, il provvedimento di analisi delle partecipate, il piano di razionalizzazione e la successiva relazione devono essere inviati all'Osservatorio del MEF ed alla Sezione di controllo della Corte dei conti competente. La mancata adozione dei suddetti atti da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di € 5.000 a un massimo di € 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti.

La normativa sulla razionalizzazione delle partecipazioni enuncia il primo criterio cui deve ancorare l'azione l'Ente: in particolare, la norma prevede che la razionalizzazione delle partecipazioni avvenga innanzitutto mediante l'eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione, con un ampliamento dello spettro delle partecipazioni considerate (sia dirette che indirette), a fronte di quanto previsto dalla più risalente disciplina (art. 3, commi 27 e 28, legge n. 244/2007), che considerava solo le partecipazioni dirette.

L'ultimo adempimento in discorso (**piano razionalizzazione società partecipate**) è il seguente:

| Esercizio finanziario 2022 |
|----------------------------|
| DCC n. 80 del 29.12.2022   |

Dalla delibera richiamata, emerge che particolare attenzione è stata posta alla gestione della società partecipata al 100%, **Serramazzoni Patrimonio srl**:

1. a conclusione del percorso iniziato nel 2018 (DCC n. 2 del 17.3.2018), con DCC n. 72 del 13/12/2022 si è proceduto alla revoca parziale della concessione amministrativa di conferimento di beni alla



società, e in particolare la revoca della concessione dei seguenti beni patrimoniali, con conseguente rimessa integrale della gestione dei relativi servizi all'amministrazione comunale:  
a) impianti sportivi; b) demanio stradale (fatta eccezione per i parcheggi a pagamento siti in Piazza della Repubblica, Via XXIV Maggio e Piazza Tasso-Capoluogo); c) immobile che ospita la Scuola Alberghiera;

2. con DCC n. 80 del 29/12/2022 si è disposta la messa in liquidazione e lo scioglimento e della società, tenuto conto della situazione di crisi ben individuabile nell'analisi dei relativi bilanci storici, e ritenendo inconciliabile con il bilancio dell'Ente il piano di risanamento presentato.

Nella consapevolezza delle difficoltà finanziarie della società e della sua esposizione debitoria (nei confronti di fornitori, banche e dello stesso Comune), nonché delle controversie giudiziarie in essere con rilievi finanziari, nel corso del precedente mandato l'Amministrazione ha avviato un graduale accantonamento a fondo rischi per tutte le passività potenziali gravanti sul bilancio comunale, definto con DCC n. 68 del 13/9/2021 e proseguito con i successivi documenti contabili. Allo stato, pertanto, tutti i rischi finanziari (mancato incasso crediti, escussione fideiussioni, esito liquidazione) risultano assicurati negli appositi fondi.

## PARTE IV – SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

### 1 SINTESI DEI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO DEL BILANCIO DELL'ENTE:

| ENTRATE                                                            | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 | 2022                 |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| ENTRATE CORRENTI                                                   | 7.763.774,41         | 8.633.475,24         | 8.748.251,58         | 8.138.313,71         | 9.021.108,11         |
| TITOLO 4 ENTRATE<br>IN CONTO CAPITALE                              | 332.918,40           | 1.012.451,90         | 2.806.367,30         | 445.262,98           | 491.039,58           |
| TITOLO 6<br>ENTRATE DERIVANTI<br>DA ACCENSIONI DI<br>PRESTITI      | 0,00                 | 0,00                 | 1.300.000,00         | 0,00                 | 550.000,00           |
| TITOLO 5 ENTRATE<br>DA RIDUZIONE<br>ATTIVITA'<br>FINANZIARIE       | 272.537,74           | 0,00                 | 135.087,65           | 478.870,40           | 334.933,22           |
| TITOLO 7<br>ANTICIPAZIONI DA<br>ISTITUTO<br>TESORIERE/CASSIER<br>E | 1.213.265,39         |                      | 0,00                 |                      | 0,00                 |
| FPV                                                                | 1.242.442,77         | 1.051.326,59         | 1.592.057,82         | 4.509.903,24         | 3.970.140,95         |
| AVANZO                                                             | 95.940,70            | 122.848,00           | 135.237,00           | 543.293,00           | 873.896,62           |
| <b>TOTALE</b>                                                      | <b>10.920.879,41</b> | <b>10.820.101,73</b> | <b>14.717.001,35</b> | <b>14.115.643,33</b> | <b>15.241.118,48</b> |



| SPESE                                                                                   | 2018                | 2019                | 2020                 | 2021                 | 2022                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| TITOLO 1                                                                                |                     |                     |                      |                      |                     |
| SPESE CORRENTI                                                                          | 7.788.788,48        | 7.188.766,31        | 6.577.477,27         | 6.867.080,58         | 7.810.272,24        |
| TITOLO 2                                                                                |                     |                     |                      |                      |                     |
| SPESE IN CONTO<br>CAPITALE                                                              | 352.894,12          | 399.387,29          | 567.101,14           | 1.149.234,71         | 333.915,77          |
| TITOLO 3 SPESE PER<br>INCREMENTO<br>ATTIVITA'<br>FINANZIARIE                            | 100.000,00          |                     |                      |                      | 0,00                |
| TITOLO 4                                                                                |                     |                     |                      |                      |                     |
| RIMBORSO DI<br>PRESTITI                                                                 | 278.406,92          | 298.226,43          | 59.634,53            | 259.582,08           | 291.327,33          |
| TITOLO 5 CHIUSURA<br>ANTICIPAZIONI<br>RICEVUTE DA<br>ISTITUTO<br>TESORIERE/CASSIER<br>E | 1.213.265,39        |                     |                      |                      | 0,00                |
| FPV                                                                                     |                     |                     | 4.509.903,24         | 3.970.140,95         | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>                                                                           | <b>9.733.354,91</b> | <b>7.886.380,03</b> | <b>11.714.116,18</b> | <b>12.246.038,32</b> | <b>8.435.515,34</b> |

| PARTITE DI<br>GIRO                             | 2018         | 2019         | 2020       | 2021       | 2022       |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|
| TITOLO 9                                       |              |              |            |            |            |
| ENTRATE DA<br>SERVIZI PER<br>CONTO DI<br>TERZI | 1.000.570,48 | 1.005.195,39 | 796.459,26 | 932.920,10 | 816.927,63 |
| TITOLO 7                                       |              |              |            |            |            |
| SPESE PER<br>SERVIZI PER<br>CONTO DI<br>TERZI  | 1.000.570,48 | 1.005.195,39 | 796.459,26 | 932.920,10 | 816.927,63 |

## 2 EQUILIBRI DEL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ULTIMO QUINQUIENNIO

| EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE                                                    |                    |                    |                 |                    |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
| Titoli                                                                          | Consuntivo<br>2018 | Consuntivo<br>2019 | Consuntivo 2020 | Consuntivo<br>2021 | Consuntivo<br>2022 |
| I-Entrate correnti<br>di natura<br>tributaria,<br>contributiva e<br>perequativa | 6.506.938,98       | 7.566.810,01       | 7.090.697,25    | 6.814.672,93       | 7.354.393,80       |

|                                                         |                        |                        |                        |                        |                        |
|---------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| II-Trasferimenti correnti                               | 341.183,02             | 297.586,06             | 1.042.848,72           | 537.400,03             | 790.347,78             |
| III-Entrate extratributarie                             | 915.652,41             | 769.079,17             | 614.705,61             | 786.240,75             | 876.366,53             |
| Oneri urbanizzazione                                    | 230.000,00             | 0,00                   | 0,00                   | 171.012,27             | 190.798,00             |
| Alienazioni a corrente                                  |                        | 0,00                   | 118,00                 | 267.464,00             | 291.929,00             |
| Avanzo                                                  | 71.940,70              | 0,00                   | 8.937,00               | 104.993,00             | 538.896,62             |
| Fondo pluriennale vincolato per spese correnti          | 256.526,64             | 0,00                   | 162.615,58             | 27.838,33              | 25.391,49              |
| <b>Totale corrente</b>                                  | <b>8.322.241,75</b>    | <b>8.633.475,24</b>    | <b>8.919.922,16</b>    | <b>8.709.621,31</b>    | <b>10.068.123,22</b>   |
| IV-Entrate in conto capitale                            | 332.918,40             | 1.012.451,90           | 2.806.367,30           | 445.262,98             | 491.039,58             |
| V-Entrate da riduzione di attività finanziarie          | 272.537,74             | 0,00                   | 135.087,65             | 478.870,40             | 334.932,22             |
| VI-Accensione di prestiti                               | 0                      | 0,00                   | 0,00                   | 926.000,00             | 550.000,00             |
| VII-Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere        | 1.213.265,39           | -                      | -                      | 438.300,00             | 0                      |
| Oneri urbanizzazione                                    | -230.000,00            | 0,00                   | 0,00                   | -171.012,27            | -190.798,00            |
| Avanzo per il finanziamento di investimenti             | 24.000,00              | 0,00                   | 0,00                   | 335.000,00             | 335.000,00             |
| Alienazioni a corrente                                  |                        | -                      | 118,00                 | -                      | -291.929,00            |
| Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale | 985.916,13             | 0,00                   | 1.429.442,24           | 4.482.064,91           | 3.944.749,46           |
| <b>Totale investimenti</b>                              | <b>2.598.637,66</b>    | <b>1.012.451,90</b>    | <b>4.370.779,19</b>    | <b>6.667.022,02</b>    | <b>5.172.994,26</b>    |
| IX-Entrate per conto terzi e partite di giro            | 1.000.570,48           | 1.005.195,39           | 796.459,26             | 932.920,10             | 816.927,63             |
| <b>ENTRATE</b>                                          | <b>11.921.449,89</b>   | <b>10.651.122,53</b>   | <b>14.087.160,61</b>   | <b>16.309.563,43</b>   | <b>16.058.045,11</b>   |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>                     |                        |                        |                        |                        |                        |
| <b>Titoli</b>                                           | <b>Consuntivo 2018</b> | <b>Consuntivo 2019</b> | <b>Consuntivo 2020</b> | <b>Consuntivo 2021</b> | <b>Consuntivo 2022</b> |
| I-Spese correnti                                        | 7.788.788,48           | 7.188.766,31           | 6.577.477,27           | 6.867.080,58           | 7.810.272,24           |
| IV-Rimborso di prestiti                                 | 278.406,92             | 298.226,43             | 59.634,53              | 259.582,08             | 291.327,33             |
| FPV                                                     |                        |                        | 27.838,33              | 25.391,49              |                        |

|                                                         |                      |                     |                      |                      |                     |
|---------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Totale corrente</b>                                  | <b>8.067.195,40</b>  | <b>7.486.992,74</b> | <b>6.664.950,13</b>  | <b>7.152.054,15</b>  | <b>8.101.599,57</b> |
| II-Spese in conto capitale                              | 352.894,12           | 399.387,29          | 567.101,14           | 1.149.234,71         | 333.915,77          |
| III-Spese per incremento attività finanziarie           | 100.000,00           | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0                   |
| V-Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 1.213.265,39         | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0                   |
| FPV                                                     |                      |                     | 4.482.064,91         | 3.944.749,46         |                     |
| <b>Totale Investimenti</b>                              | <b>1.666.159,51</b>  | <b>399.387,29</b>   | <b>5.049.166,05</b>  | <b>5.093.984,17</b>  | <b>333.915,77</b>   |
| VII-Spese per conto terzi e partite di giro             | 1.000.570,48         | 1.005.195,39        | 796.459,26           | 932.920,10           | 816.927,63          |
| <b>SPESE</b>                                            | <b>10.733.925,39</b> | <b>8.891.575,42</b> | <b>12.510.575,44</b> | <b>13.178.958,42</b> | <b>9.252.442,97</b> |
| <b>AVANZO DI COMPETENZA</b>                             | <b>1.187.524,50</b>  | <b>1.759.547,11</b> | <b>1.576.585,17</b>  | <b>3.130.605,01</b>  | <b>6.805.602,14</b> |

### 3. GESTIONE DI COMPETENZA ANNO 2022. QUADRO RIASSUNTIVO

|                                                                                                                                       |     | GESTIONE     |              |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|---------------|
|                                                                                                                                       |     | RESIDUI      | COMPETENZA   | TOTALE        |
| Fondo di cassa al 1 gennaio                                                                                                           |     |              |              | 4.709.797,69  |
| RISCOSSIONI                                                                                                                           | (+) | 2.635.855,84 | 9.420.350,84 | 12.056.206,68 |
| PAGAMENTI                                                                                                                             | (-) | 3.158.567,71 | 7.451.725,65 | 10.610.293,36 |
| SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                                                                                                         | (=) |              |              | 6.155.711,01  |
| PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre                                                                       | (-) |              |              | 0,00          |
| FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE                                                                                                         | (=) |              |              | 6.155.711,01  |
| RESIDUI ATTIVI<br><i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i> | (+) | 7.110.280,79 | 1.793.656,70 | 8.903.937,49  |
| RESIDUI PASSIVI                                                                                                                       | (-) | 918.608,00   | 1.800.717,32 | 2.719.325,32  |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI                                                                                        | (-) |              |              | 121.540,74    |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE                                                                               | (-) |              |              | 4.568.386,02  |
| RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE (A)                                                                                       | (=) |              |              | 7.650.396,42  |

#### 4. EVOLUZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

|                                                      | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Risultato d'amministrazione                          | 1.444.332,58 | 2.555.642,92 | 5.305.390,35 | 6.608.836,49 | 7.650.396,42 |
| <i>Composizione del risultato di amministrazione</i> |              |              |              |              |              |
| Parte accantonata                                    | 1.300.769,75 | 2.274.618,80 | 3.864.461,12 | 5.318.138,05 | 6.049.372,05 |
| Parte vincolata                                      | 59.848,53    | 64.602,64    | 1.025.403,91 | 942.714,29   | 782.660,00   |
| Parte destinata agli investimenti                    | 72.982,26    | 147.105,95   | 388.668,46   | 293.467,88   | 246.470,84   |
| Parte disponibile                                    | 10.732,04    | 69.315,53    | 26.856,86    | 54.516,27    | 571.893,53   |

#### 5. RISULTATI DELLA GESTIONE: FONDO DI CASSA

| SITUAZIONE DI CASSA                                  | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Disponibilità finale di cassa                        | 1.607.187,91 | 1.181.781,52 | 2.768.996,48 | 4.709.797,69 | 6.155.711,01 |
| Importo massimo anticipazione giornaliera utilizzata | 824.672,43   | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| anticipazioni non estinte al 31/12                   | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00         |

#### 6. UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

|                                                   | 2018             | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              |
|---------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| INCREMENTI CONTRATTUALI E PRODUTTIVITÀ DIPENDENTI | 28.000,00        | 2.000,00          | 0,00              | 7.015,00          | 178.593,00        |
| DEBITI FUORI BILANCIO                             | 0,00             | 0,00              | 8.937,00          | 51.516,00         | 977,00            |
| FONDI RISCHI                                      | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 49.632,00         | 0,00              |
| SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE                     | 43.940,70        | 26.177,16         |                   |                   | 273.410,96        |
| SPESE CORRENTI CORRELATE A ENTRATE VINCOLATE      | 0,00             | 17.158,84         |                   | 43.920,00         | 11.558,00         |
| SPESE DI INVESTIMENTO                             | 24.000,00        | 77.512,00         | 126.300,00        | 388.668,00        | 335.000,00        |
| INCREMENTI SPESE ENERGETICHE                      | 0,00             |                   |                   |                   | 74.357,66         |
| SPESE COVID                                       | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 2.542,00          | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>95.940,70</b> | <b>122.848,00</b> | <b>135.237,00</b> | <b>543.293,00</b> | <b>873.896,62</b> |



## 7. GESTIONE DEI RESIDUI

### RESIDUI ATTIVI

| RESIDUI<br>ATTIVI<br>2022                         | INIZIALI<br>a | RISCOSSI<br>b | MAGGIORI<br>c | MINORI<br>d | RIACCERTATI<br>e= (a+c-d) | DA<br>RIPORTARE<br>f= (e-b) | RESIDUI<br>PROVENIENTI<br>DALLA<br>GESTIONE DI<br>COMPETENZA<br>g | TOTALE<br>RESIDUI DI<br>FINE<br>GESTIONE<br>h= (f+g) |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| TITOLO 1<br>TRIBUTARIE                            | 3.151.405,93  | 615.234,68    | -             | 223.069,98  | 2.928.335,95              | 2.313.101,27                | 782.492,02                                                        | 3.095.593,29                                         |
| TIT. 2<br>CONTRI-<br>BUTI E<br>TRASFE-<br>RIMENTI | 187.572,70    | 176.855,95    | -             | 2.860,86    | 184.711,84                | 7.855,89                    | 136.777,04                                                        | 144.632,93                                           |
| TIT. 3<br>EXTRA-<br>TRIBUTARIE                    | 1.969.049,12  | 411.814,59    | 16.430,66     | 78.811,14   | 1.906.668,64              | 1.494.854,05                | 203.318,97                                                        | 1.698.173,02                                         |
| PARZIALE<br>TIT. 1+2+3                            | 5.308.027,75  | 1.203.905,22  | 16.430,66     | 304.741,98  | 5.019.716,43              | 3.815.811,21                | 1.122.588,03                                                      | 4.938.399,24                                         |
| TITOLO 4 IN<br>CONTO<br>CAPITALE                  | 2.974.094,79  | 485.631,53    |               | 3.122,66    | 2.970.972,13              | 2.485.340,60                | 119.735,93                                                        | 2.605.076,53                                         |
| TITOLO 6<br>ACCENSION<br>E PRESTITI               | 1.656.430,80  | 938.156,99    |               |             | 1.656.430,80              | 718.273,81                  | 550.000,00                                                        | 1.268.273,81                                         |
| TIT. 9 SER-<br>VIZI PER<br>CONTO<br>TERZI         | 103.921,16    | 7.954,70      | 11.200,00     | 16.311,29   | 98.809,87                 | 90.855,17                   | 1.332,74                                                          | 92.187,91                                            |
| TOTALE<br>TITOLI<br>1+2+3+4+6<br>+9               | 10.042.474,50 | 2.635.648,44  | 27.630,66     | 324.175,93  | 9.745.929,23              | 7.110.280,79                | 1.793.656,70                                                      | 8.903.937,49                                         |

### RESIDUI PASSIVI

| RESIDUI PASSIVI<br>2022                             | INIZIALI<br>a | PAGATI<br>b  | MINORI<br>c | RIACCERTATI<br>d= (a-c) | DA RIPORTARE<br>e= (d-b) | RESIDUI<br>PROVENIENTI<br>DALLA<br>GESTIONE DI<br>COMPETENZA<br>f | TOTALE<br>RESIDUI DI FINE<br>GESTIONE<br>g= (e+f) |
|-----------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| TITOLO 1 SPESE<br>CORRENTI                          | 3.353.386,13  | 2.615.482,73 | 69.020,58   | 3.284.365,55            | 668.882,82               | 1.657.269,75                                                      | 2.326.152,57                                      |
| TITOLO 2 SPESE<br>IN CONTO<br>CAPITALE              | 648.312,97    | 469.687,76   | 12.880,73   | 635.432,24              | 165.744,48               | 103.566,99                                                        | 269.311,47                                        |
| TITOLO 4 SPESE<br>PER RMBORSO<br>DI PRESTITI        | 6.262,27      | 6.262,27     | -           | 6.262,27                | -                        | -                                                                 | -                                                 |
| TITOLO 7 SPESE<br>PER SERVIZI PER<br>COTNI DI TERZI | 166.550,78    | 67.134,95    | 15.435,13   | 151.115,65              | 83.980,70                | 39.880,58                                                         | 123.861,28                                        |
| TOTALE TITOLI<br>1+2+4+7                            | 4.174.512,15  | 3.158.567,71 | 97.336,44   | 4.077.175,71            | 918.608,00               | 1.800.717,32                                                      | 2.719.325,32                                      |

## 8. ANALISI ANZIANITA' DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA

### Residui attivi

|                                                                     | 2017 e<br>Precedenti | 2018              | 2019              | 2020                | 2021              | 2022                | Totale<br>complessivo |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|
| I-Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 542.853,81           | 341.570,17        | 569.258,83        | 558.625,46          | 300.794,70        | 782.492,02          | 3.095.594,99          |
| II-Trasferimenti correnti                                           | -                    | -                 | 2.545,80          | 3.779,99            | 1.530,10          | 136.777,04          | 144.632,93            |
| III-Entrate extratributarie                                         | 1.248.530,85         | 129.539,48        | 36.448,87         | 29.126,37           | 51.206,78         | 203.318,97          | 1.698.171,32          |
| IV-Entrate in conto capitale                                        | 97.477,62            | 4.019,32          | 310.739,82        | 2.062.626,79        | 10.477,05         | 119.735,93          | 2.605.076,53          |
| V-Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | -                    | -                 | -                 | -                   | -                 | -                   | -                     |
| VI-Accensione di prestiti                                           | 115.922,83           | -                 | -                 | 602.350,98          | -                 | 550.000,00          | 1.268.273,81          |
| VII-Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                    | 42.220,54            | -                 | 28.740,61         | 17.817,85           | 2.076,17          | 1.332,74            | 92.187,91             |
| <b>Totale</b>                                                       | <b>2.047.005,65</b>  | <b>475.128,97</b> | <b>947.733,93</b> | <b>3.274.327,44</b> | <b>366.084,80</b> | <b>1.793.656,70</b> | <b>8.903.937,49</b>   |

### Residui passivi

|                                   | 2017 e<br>precedenti | 2018      | 2019      | 2020      | 2021       | 2022         | Totale<br>complessivo |
|-----------------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|------------|--------------|-----------------------|
| Titolo 1-Spese correnti           | 267.130,77           | 49.681,11 | 25.786,55 | 90.654,72 | 235.629,67 | 1.657.269,75 | 2.326.152,57          |
| Titolo 2- Spese in conto capitale | 128.125,50           | -         | -         | 29.593,87 | 8.025,11   | 103.566,99   | 269.311,47            |
| Titolo 7- Spese per conto terzi e | 29.548,12            | 1.900,00  | 32.602,80 | 17.603,65 | 2.326,13   | 39.880,58    | 123.861,28            |

|                 |                   |                  |                  |                   |                   |                     |                     |
|-----------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| partite di giro |                   |                  |                  |                   |                   |                     |                     |
| <b>Totale</b>   | <b>424.804,39</b> | <b>51.581,11</b> | <b>58.389,35</b> | <b>137.852,24</b> | <b>245.980,91</b> | <b>1.800.717,32</b> | <b>2.719.325,32</b> |

#### 9. RAPPORTO TRA COMPETENZA E RESIDUI

|                                                                                           | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| % TRA RESIDUI ATTIVI TITOLI I E III E TOTALE ACCERTAMENTI ENTRATE CORRENTI TITOLI I E III | 6,35% | 7,27% | 7,63% | 4,63% | 11,98% |

#### 10. INDEBITAMENTO DELL'ENTE AL 31/12/2022

|                      | 2022                |
|----------------------|---------------------|
| Debito residuo       | 7.984.014,44        |
| Nuovi mutui          | 550.000,00          |
| Mutui pagati         | 291.327,33          |
| <b>Debito finale</b> | <b>8.242.687,11</b> |

#### 11. DEBITO PRO CAPITE AL 31/12/2022

L'indice consente di misurare l'indebitamento del comune in relazione alla popolazione residente.

| indicatore        | 2022   |
|-------------------|--------|
| DEBITO PRO CAPITE | 948,53 |

#### 12. RICONOSCIMENTO DEI DEBITI FUORI BILANCIO

Nel corso del precedente mandato sono stati riconosciuti i seguenti debiti fuori bilancio e non ve ne sono ancora da riconoscere:

| Articolo 194 TUEL            | 2018 | 2019 | 2020     | 2021      | 2022   |
|------------------------------|------|------|----------|-----------|--------|
| -lett. a) sentenze esecutive |      |      | 8.936,69 | 51.515,33 | 991,45 |

|                                                            |          |          |                  |                   |               |
|------------------------------------------------------------|----------|----------|------------------|-------------------|---------------|
| -lett. b) copertura disavanzi                              |          |          |                  |                   |               |
| -lett. c) ricapitalizzazioni                               |          |          |                  |                   |               |
| -lett. d) procedure espropriative/occupazioni d'urgenza    |          |          |                  |                   |               |
| -lett. e) acquisizione beni/servizi senza impegno di spesa |          |          | 6.660,14         | 88.043,24         |               |
| <b>TOTALE</b>                                              | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>15.596,83</b> | <b>141.579,57</b> | <b>991,45</b> |

### 13. SPESA PER IL PERSONALE 2022

| Media 2011/2013- Limite di spesa | 2022         |
|----------------------------------|--------------|
| € 1.726.902,55                   | 1.578.365,20 |
| Rispetto limite di spesa         | si           |

| Lavoro flessibile          | 2022      |
|----------------------------|-----------|
| Limite di spesa €33.601,40 | 26.617,10 |
| Rispetto limite di spesa   | si        |

| Spesa di personale pro capite | 2022         |
|-------------------------------|--------------|
| spesa €                       | 1.578.365,20 |
| abitanti n.                   | 8.690        |
| spesa/abitante                | 181,63       |

| Anno | Spesa per il personale complessiva (lorda) | Spese correnti (impegni) | Incidenza percentuale spese di personale sulla spesa corrente |
|------|--------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 2022 | 1.879.516,98                               | 7.810.272,24             | 24,06%                                                        |

| Rapporto abitanti/dipendenti | 2022  |
|------------------------------|-------|
| abitanti                     | 8.690 |



|            |        |
|------------|--------|
| dipendenti | 36     |
| indice     | 241,39 |

| Risorse destinate dall'Ente alla contrattazione integrativa           | Anno 2022  |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|
| Risorse stabili                                                       | 117.212,33 |
| Risorse variabili (comprese risorse variabili non soggette al limite) | 57.532,64  |
| Totale                                                                | 174.744,97 |

#### 14. PATTO DI STABILITA' INTERNO/OBIETTIVI FINANZA PUBBLICA

Dopo 17 anni di vigenza, dal 1° gennaio 2016 il patto di stabilità interno è stato sostituito con il nuovo vincolo del pareggio di bilancio (art. 1, commi 707–729, Legge di Stabilità 2016). Dal 2016 lo strumento del patto è, dunque, definitivamente abbandonato e sostituito da un obiettivo di saldo finale non negativo espresso in termini di competenza (potenziata), uno dei quattro saldi previsti dalla disciplina degli equilibri di bilancio contenuta nell'art. 9, legge n. 243/2012, recante disposizioni per l'attuazione del principio del pareggio di bilancio, ex art. 81, c. 6, Cost.

Con la legge di bilancio 2019, in ogni modo, è sancito il definitivo superamento del saldo di competenza in vigore dal 2016 e, più in generale, delle regole finanziarie aggiuntive rispetto alle norme generali sull'equilibrio di bilancio, imposte agli enti locali da un ventennio.

Quanto premesso, in tutto il periodo del mandato precedente **l'Ente ha sempre conseguito un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.**

## PARTE V – SITUAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE DELL'ENTE

### 1. CONTO DEL PATRIMONIO IN SINTESI ANNO 2022

| ATTIVO                                  | IMPORTO              | PASSIVO                  | IMPORTO              |
|-----------------------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI            | 8.487,12             | PATRIMONIO NETTO         | 25.234.572,27        |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI              | 27.742.731,03        |                          |                      |
| IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE            | 7.062.151,90         |                          |                      |
| RIMANENZE                               |                      |                          |                      |
| CREDITI                                 | 2.806.925,81         |                          |                      |
| ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE |                      | FONDI                    | 1.124.660,49         |
| DISPONIBILITA' LIQUIDE                  | 7.423.984,82         | DEBITI                   | 11.007.671,52        |
| RATEI E RISCONTI ATTIVI                 |                      | RATEI E RISCONTI PASSIVI | 7.677.376,40         |
| <b>TOTALE</b>                           | <b>45.044.280,68</b> | <b>TOTALE</b>            | <b>45.044.280,68</b> |

### 2. CONTO ECONOMICO IN SINTESI ANNO 2022

| CONTO ECONOMICO                                                       | 2022                |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>                  | <b>9.074.609,23</b> |
| <b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>                  | <b>9.631.221,26</b> |
| <b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b> | <b>- 556.612,03</b> |
| <b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>                        | <b>- 224.577,46</b> |
| <b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>                                          | <b>-</b>            |
| <b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>                      | <b>333.080,40</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>                      | <b>- 448.109,09</b> |
| <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>                                       | <b>- 543.992,25</b> |



## PARTE VI - ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE DA INCLUDERE NEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (GAP) E BILANCIO CONSOLIDATO

### 1.1. IL GAP E IL BILANCIO CONSOLIDATO

L'Ente ha proceduto all'approvazione del bilancio consolidato previa individuazione del Gruppo amministrazione pubblica e del perimetro di consolidamento dell'ente:

- a. atti deliberativi di individuazione degli enti e delle società partecipate da includere nel gruppo amministrazione pubblica (GAP) e di approvazione del perimetro di consolidamento alla data del 31 dicembre 2022 (principio contabile all. 4/4, D.lgs. n. 118/2011):

| Esercizio finanziario 2021 | Esercizio finanziario 2022 |
|----------------------------|----------------------------|
| GC n. 102 del 29.07.2022   | GC n. 87 del 15.06.2023    |

- b. atti deliberativi di approvazione del bilancio consolidato (art. 11-bis, D.lgs. n. 118/2011):

| Esercizio finanziario 2021 | Esercizio finanziario 2022  |
|----------------------------|-----------------------------|
| GC n. 118 del 25.08.2022   | In corso di predisposizione |

- c. risultanze del bilancio consolidato:

| Bilancio consolidato   | Esercizio finanziario 2021 | Esercizio finanziario 2022  |
|------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| Risultato di esercizio | - 283.726,54               | In corso di predisposizione |
| Netto patrimoniale     | 26.027.597,20              |                             |

## PARTE VII – I DEBITI COMMERCIALI

### 1.1. L'INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, ai sensi dell'art. 9, DPCM 22 settembre 2014, deve tendere a un risultato negativo, in quanto lo stesso si misura in termini di ritardo medio di pagamento dalla data di scadenza, rispetto ai termini di legge, che, di norma, sono pari a 30 giorni, salvo diversa pattuizione tra le parti (massimo 60 gg). Il rispetto delle tempistiche previste dalla legge per l'adempimento delle obbligazioni assunte dagli enti rappresenta un elemento fondamentale nell'ottica di una sana e prudente gestione del bilancio; nell'orizzonte della vigente disciplina, peraltro di derivazione comunitaria (Direttiva UE 2000/35/CE), in materia di tempestività dei pagamenti, l'art. 183, comma 8, TUEL, dispone che *“al fine di evitare ritardi nei pagamenti e la formazione di debiti pregressi, il responsabile della spesa che adotta provvedimenti che comportano impegni di spesa ha l'obbligo di accertare preventivamente che il programma dei conseguenti pagamenti sia compatibile con i relativi stanziamenti di cassa e con le regole del patto di stabilità interno [...]”*. La tempestività dei pagamenti risulta essenziale nei rapporti tra P.A. e imprese: il tempestivo adempimento delle obbligazioni pecuniarie evita la formazione di masse debitorie scadute e non onorate nonché l'aggravio, per i bilanci degli enti, di interessi e spese legali, soprattutto quando ricorrono i presupposti che impongono il pagamento di interessi moratori. Quanto premesso, l'attività di miglioramento della cassa e, quindi, della liquidità disponibile, ha permesso un progressivo miglioramento di questo indice che, **alla fine del 2022**, è risultato essere di **-6,3**.

### 1.2. LO STOCK DEL DEBITO COMMERCIALE

Tutte le P.A. sono tenute a pagare le proprie fatture entro 30 giorni dalla data del loro ricevimento (salvo diversa pattuizione tra le parti). Il rispetto di queste scadenze è un fattore di cruciale importanza per il buon funzionamento dell'economia nazionale e rientra nel rispetto delle direttive europee in materia di pagamenti dei debiti commerciali, su cui la Commissione Europea effettua un puntuale e rigoroso controllo. Negli ultimi anni, anche grazie all'introduzione della fatturazione elettronica, obbligatoria per tutte le P.A. dal 31 marzo 2015, il numero degli Enti che paga i fornitori con tempi medi più lunghi di quelli previsti dalla normativa vigente si è gradualmente e progressivamente ridotto.

Il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato svolge un ruolo primario nel monitoraggio dei debiti commerciali delle P.A., attraverso l'utilizzo del sistema informatico denominato “Piattaforma dei crediti commerciali (PCC)”, realizzata e gestita dallo stesso Dipartimento, che rileva le informazioni sulle singole fatture ricevute dalle oltre 22.200 amministrazioni pubbliche registrate.

La Piattaforma acquisisce in modalità automatica, direttamente dal Sistema di Interscambio dell'Agenzia delle Entrate (SDI), tutte le fatture elettroniche emesse nei confronti delle P.A. e registra i pagamenti effettuati e comunicati dalle singole amministrazioni.

Per le ragioni più sopra esposte (miglioramento delle liquidità dell'Ente), il volume complessivo del debito commerciale scaduto al 31/12/2022 è il seguente:

| indicatore                  | formazione                                               | Anno 2022 |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------|-----------|
| debiti commerciali al 31/12 | ammontare complessivo fatture ricevute e non saldate (€) | 87.217,98 |



## PARTE VIII – ALCUNI INDICATORI SIGNIFICATIVI RILEVATI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2022

Si riportano di seguito alcuni indicatori ritenuti particolarmente significativi per la misurazione della performance generale dell'Ente:

| Tipo indicatore                         | Formazione                                                      | Anno 2022    |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|
| debiti commerciali al 31/12             | ammontare complessivo fatture ricevute e non saldate (€)        | 87.217,98    |
| abitanti per dipendente                 | popolazione/dipendenti (n.)                                     | 241,39       |
| dipendenti ogni 1.000 abitanti          | dipendenti/popolazione (n.)                                     | 4,14         |
| investimenti pro capite                 | investimenti/popolazione (€)                                    | 38,43        |
| copertura servizi a domanda individuale | entrate dei servizi x 100/spesa dei servizi (%)                 | 78,14%       |
| destinazione oneri a parte corrente     | oneri a corrente x 100/totale oneri (%)                         | 99,51%       |
| spesa di personale                      | calcolo ex art. 1, c. 557, legge 296/2066 (€)                   | 1.578.365,20 |
| spesa di personale pro capite           | spesa personale/popolazione (€)                                 | 181,63       |
| incidenza spesa personale               | spesa personale lorda x 100/spesa corrente (%)                  | 24,06%       |
| incidenza interessi passivi             | interessi passivi x 100/entrate correnti (%)                    | 3,13%        |
| Interessi passivi su residuo debito     | interessi passivi x 100/debito residuo all'1/1 (%)              | 3,53%        |
| Indice rigidità del bilancio            | spese fisse personale/debito su entrate correnti                | 0,23         |
| debito pro capite                       | indebitamento/popolazione (€)                                   | 948,53       |
| liquidità                               | disponibilità finale di cassa (€)                               | 6.155.711,01 |
| anticipazione di tesoreria              | importo massimo anticipazione giornaliera utilizzata (€)        | 0,00         |
| incidenza recupero evasione             | gettito recupero evasione tributaria x 100/entrate correnti (%) | 8,66%        |
| tempestività pagamenti                  | giorni medi ritardo (n.)                                        | -6,30        |
| avanzo amministrazione                  | risultato della gestione (€)                                    | 7.650.396,42 |
| spese di rappresentanza                 | ammontare (€)                                                   | 364,98       |

TALE E' LA RELAZIONE DI INIZIO MANDATO DEL COMUNE DI SERRAMAZZONI

Li, 24 giugno 2023



IL SINDACO  
(Avv. Simona Ferrari)

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO/VICESEGRETARIO COMUNALE

(Dott.ssa Cristina Montanari)



